

Quote

Een schoolcultuur is pas professioneel als die leidt naar de doelen van de school én naar een toename van welbevinden.

Dit is de kern van het boek geschreven door Henk Galenkamp 'Krachtige leraren, prachtig onderwijs'.

Het fundament van een professionele schoolcultuur is een basishouding van ik + jij +.

Een cultuur is de opstelsom van alle gedrag van alle medewerkers. Een professionele (school)cultuur is echter meer. Daarin leidt alle gedrag van alle medewerkers naar de doelen van de organisatie plus naar een toename van welbevinden van de medewerker zelf en dat van anderen. Alle gedrag dat daartegenin gaat wordt vriendelijk doch effectief begrensd.

Bovenstaande definitie hebben we (Bureau Galenkamp&Schut) op basis van vele schoolcultuur trajecten ontdekt en geformuleerd. De kern is dat zowel de doelen als de kwaliteit van de omgangscultuur bijdragen aan effectieve organisaties. Echter, wat te doen als er geen sprake is van een toename van welbevinden in de omgang met de ander (lees leerling, ouder, collega) maar er voortdurend conflict dreigt?

In zo'n situatie doen we vaak anders dan we zouden willen. We verontschuldigen (of rechtvaardigen) onszelf met de gedachte 'Wie ben ik om tegen deze persoon te zeggen dat hij het niet goed doet?' Wat we daarbij over het hoofd zien is dat onze basishouding verandert. We vinden onszelf 'Beter dan' de ander of juist 'Slechter dan'. Onze houding verandert in ik + jij- of ik - jij +. Daarmee maken we geen gebruik van onze gezonde invloed waardoor de ander niet verder komt. Zo blijft het disfunctionele gedrag bestaan en voelen we onszelf ook steeds mismoediger.

We kunnen de oorzaak van dit herhalend proces aanpakken door terug te keren naar een houding waarin we eerst ons eigen innerlijk conflict oplossen. Dan ontstaat er ruimte om de ander weer te zien als een mens, iemand met behoeftes en gevoelens. Dat lukt namelijk uitsluitend vanuit een houding die erkent 'ik ben oké en jij ook'! Pas dan kunnen we de problemen oplossen en geven we de cultuur een enorme kracht en dat leidt naar prachtig onderwijs!

Jeannette Schut
Bureau Galenkamp&Schut